

# Planification Stratégique

## Attac-Québec

### Notre Vision

Nous sommes convaincus de la nécessité de construire un autre modèle économique qui s'inscrit dans la recherche du bien commun, de la justice fiscale, sociale et environnementale.

Cette transformation se concrétise notamment par la critique de la financiarisation de l'économie, le pouvoir des banques et des transnationales. Nous croyons à la solidarité des peuples et la promotion du bien commun. Nous nous situons dans la mouvance altermondialiste.

### Notre Mission

Attac-Québec est une association indépendante qui milite pour la justice sociale et environnementale et conteste le pouvoir pris par la finance sur les peuples et la nature. Elle fait partie du réseau des associations Attac qui se sont constituées dans le monde depuis 1998.

Mouvement d'éducation populaire, nous produisons des analyses et de la vulgarisation scientifique, publions des articles et des livres, organisons des formations et des événements pour soutenir la compréhension des enjeux sociaux et économiques.

Mouvement d'action citoyenne, nous organisons des manifestations et des événements militants, menons des campagnes et des actions au Québec auxquelles nos membres sont associés directement.

Notre objectif est de développer une pensée critique pour soutenir un libre agir, défendre les droits et libertés tels que reconnus et inscrits dans la Déclaration universelle des droits de l'Homme et dans la Chartes des Nations unies sur les droits économiques et les devoirs des États.

Notre contribution est unique par notre analyse indépendante inspirée par la vision globale du réseau international d'ATTAC. Elle s'intègre dans le travail de plusieurs organismes et coalitions dont nous sommes membres, par une contribution à leurs analyses et recherches de solutions tant pour la justice sociale (par exemple, en préparant des propositions de financement pour les services publics) que pour la justice fiscale et la recherche du bien commun.

Notre association peut aussi intervenir pour dénoncer différents aspects de la financiarisation, aider à la préparation d'un mémoire collectif contre l'évitement fiscal au Canada, nourrir la réflexion d'un groupe écologique sur les liens entre l'économie, la biodiversité et le réchauffement climatique.

## Notre Nom :

Notre nom, *Association pour la taxation des transactions financières et pour l'action citoyenne*, met l'accent sur une taxe qui est toujours importante pour nous, mais qui n'est plus notre préoccupation principale. Notre mission s'est beaucoup élargie et vise principalement la transformation de l'économie. Le fait que notre nom ne corresponde plus à nos actions nous occasionne des difficultés en matière de communication avec la population en général, mais aussi lors de la recherche de recrutement et de financement. Ainsi proposons-nous d'adopter une autre dénomination, inspirée par la façon dont Attac France se définit: *Action citoyenne pour la justice fiscale, sociale et écologique*. Nous proposons aussi de conserver l'acronyme Attac, qui nous permet de rester attaché à ce mouvement international auquel nous appartenons et de décliner l'acronyme de la façon suivante :



## Notre situation actuelle :

### Nos Forces :

Nous offrons depuis plus de vingt ans une analyse globale sur la mondialisation qui est de plus en plus pertinente dans le monde confronté à plusieurs crises : climatique, sociale, économique et démocratique.

Notre travail est reconnu et se traduit notamment dans notre implication dans plusieurs coalitions qui mènent des luttes économiques, sociales et écologiques.

Nous réussissons à maintenir et développer notre expertise par le biais de publications d'articles, de livres et de réalisation de journées d'étude.

Nous comptons sur un fort engagement et sur une expérience variée au sein du CA et de nos membres.

Nous avons développé des outils de formation adaptables et pertinents sur plusieurs sujets. Nous pouvons offrir ces formations par le biais de nos membres engagés. Ces formations s'adressent à des publics diversifiés, des groupes citoyens aux milieux universitaires.

Nos Faiblesses :

Nous constatons que le nombre de membres tant institutionnels qu'individuels diminue ou, au mieux, stagne ce qui nous interpelle sur la présence de relève à moyen terme.

Conséquemment, le financement de l'organisation reste relativement stable mais faible et fragile, ce qui limite grandement le développement de l'organisation.

Les activités de formation ainsi que l'organisation d'activités d'actions citoyennes ont diminué notamment, en raison de la pandémie.

Nous avons des défis à relever sur le plan de la communication : il faut mettre à niveau notre site Web, rejoindre de nouveaux membres en particulier les jeunes, mieux diffuser nos analyses, formations et actions. Est-ce que le nom de notre organisation reflète bien notre mission, notre vision?

Nous n'avons pas de postes de coordination à temps complet, ce qui limite grandement notre développement et qui met beaucoup de pression sur les membres du CA posant des difficultés pour recruter de nouveaux membres.

## Nos Objectifs

### Objectif financier

- Assurer la pérennité de l'organisation par le biais de l'obtention de subventions, de projets spéciaux, de collecte de fonds et de recrutement de membres

### Objectifs organisationnels

- Reformuler des groupes locaux
- Organiser un Conseil scientifique
- Engager un coordonnateur, une coordonnatrice à plein temps
- Revoir notre nom pour l'actualiser en égard à notre mission.

### Objectif Membre /recrutement

Augmenter sensiblement le nombre de membres individus et organisations.

### Objectif Communication

Élaborer et adopter un plan de communication incluant la refonte du site web et une stratégie de rayonnement de nos activités.

## Notre Stratégie

L'objectif ici est de développer un plan le plus détaillé possible pour atteindre les objectifs retenus

### Objectifs Financiers /recrutements de membres

Court terme (Été 2023)	Moyen terme	Long terme (un an et plus)	Défi/opportunité/priorité
Identifier les sources de financement potentiels	Déposer des demandes formelles en priorisant celles qui permettrait l'embauche d'une ressource de coordination		
Préparer une stratégie de recrutements membres institutionnels	Relance recrutements membres et individus		
Préparer une stratégie de recrutements de membres individuels	Profiter des événements planifiés (journée d'étude, édition de livres, etc.)	Réaliser des café-rencontres, tenus de kiosque etc.	Inviter les membres à une opération de recrutement. Utiliser l'AGA pour attirer de nouveaux membre (thème actualité)
			(En concordance avec le recrutement des membres) Profiter des mobilisations
		Organiser des actions symboliques pour présenter nos messages	C'est dans l'action que l'on peut mobiliser

## Objectifs Organisationnels

Court terme	Moyen terme	Long terme	Défi/opportunité/priorité
		Former des groupes (locaux)	(En lien avec le recrutement des membres)
		Organiser un Conseil scientifique	Par l'entremise d'éditions de livres ou d'autres publications de vulgarisation
Se doter d'un poste de coordination	Profiter des événements planifiés (journée d'étude, édition de livres, etc.	Poste de coordination à temps plein	
Réfléchir sur notre nom en fonction de notre mission	Validation d'un nouveau nom en AGA		
	Participer activement aux consultations publiques		Déployer notre expertise Publiciser nos interventions Augmenter notre crédibilité
Mise à jour du site Web et son déploiement	Réaliser la mise à jour de notre Site Web		Subvention disponible
		Mise à jour des informations pour rejoindre les médias. Développer des nouveaux outils (podcast, humour, bande dessinée...) Planifier une stratégie de communications pour	Incorporer une vision communication à toutes nos activités dans un effort de rayonnement d'Attac-Québec

Court terme	Moyen terme	Long terme	Défi/opportunité/priorité
		Se doter d'un réseau de membres pour présenter la vision d'Attac-Québec versus les enjeux mis de l'avant dans l'actualité (Opinion des lecteurs)	
Développer une stratégie de diffusion spécifique de notre bulletin			Profiter de la richesse de notre réflexion collective pour augmenter la visibilité d'Attac-Québec